

# PLA DE DESCENTRALITZACIÓ SUBSIDIÀRIA 2016

*Proposta resultant de la Permanent CIC de març de 2015*

## Contingut

1. Descentralitzar activitats assumibles d'acord a la subsidiarietat i als recursos reals.....	1
2. Nova estructura de decisió subsidiària.....	2
A) ASSEMBLEES GENERALS.....	2
- BIOREGIONS: 1 Assemblea General Bioregional a cada bioregió (novembre).....	2
- GLOBAL: 1 Assemblea General Global de la CIC (desembre).....	3
B) ASSEMBLEES PERMANENTS.....	3
- BIOREGIONS: 1 Assemblea Permanent Bioregional a cada bioregió cada mes*.....	3
- GLOBAL: 1 Assemblea Permanent Global de la CIC cada mes.....	4
ALTRES ASPECTES A CONSIDERAR.....	4
Drets dels socis.....	4
Decisions.....	4
Revocacions.....	4
Model escalable a «n» nivells.....	5
Altres espais de trobada de la CIC.....	5
3. Pla de descentralització subsidiària.....	5
Finals 2015.....	5
1er trimestre 2016.....	5
2on trimestre 2016.....	7
3er trimestre 2016.....	7
4rt trimestre 2016.....	8

### NOTA:

*S'han afegit diverses esmenes (marcades en colors) respecte el document original presentat a la Permanent de desembre de la CIC i a les bioregions actives (Nord i Sud).*

*Aquest canvis constitueixen la part del document encara no consensuada, tant a nivell de bioregions com global, per tant, queden pendents d'integrar en el document amb l'objectiu de poder-ne validar una única versió a la l'Assemblea General Global de maig.*

**Bioregió Nord (groc)**

**Coordinació de la CIC (blau)**

**Permanent CIC de març (taronja)**

## 1. Descentralitzar activitats assumibles d'acord a la subsidiarietat i als recursos reals

*Context històric:* El procés de descentralització a la CIC vol seguir mantenint un cert referent comú a nivell de tot el territori català, però cal tenir en compte que fins recentment s'ha emfatitzat molt lo global i ara cal arribar a un equilibri amb lo local de forma subsidiària.

- Comissions aturades:

- 1) Recull de bones pràctiques des del comú de la CIC, per valorar amb les bioregions l'inici

de proves pilot sobre la temàtica de la comissió aturada.

2) Valorar si cal redefinir i restaurar la comissió a nivell CIC.

- Comissions en marxa: (veure també document: organigrama CIC 2016):

1) Valorar quines activitats estan consolidades.

2) Definir protocols.

3) Definir la redistribució de pressupost i les reciprocitats.

4) Identificar parts territori preparades per assumir les activitats.

5) Capacitació, posta en marxa i seguiment.

- Redistribuir part del pressupost de comissions per projectes bioregionals. Projectes comuns: inventari i seguiment.

## 2. Nova estructura de decisió subsidiària

Aspectes generals:

- Reorganització CIC en: àmbit Bioregional (Bioregions) i àmbit Global (conjunt de les bioregions de Catalunya). **Configuració de tipus federal.**
- Presa de decisions de forma assembleària i subsidiària\*.

\* **Subsidiarietat**: a cada zona (àmbit) territorial es prendran les decisions que afectin al *conjunt* d'aquesta zona i *només* a aquesta zona. En canvi, tot el que afecti només a una part de la zona s'haurà de decidir a nivell més local (si existeix una assemblea a aquest nivell) i tot allò que afecti més enllà de la zona s'haurà de decidir a nivell més global (si existeix una assemblea a aquest nivell). Les decisions es prenen el més a prop possible del terreny i de les persones, sempre que no afectin a un nivell més ampli. Sistema d'elecció de portaveus i de revocacions de persones/decisions de lo local a lo global. Per tant, més capacitat de decisió i de gestió com més aprop del territori i de les persones (Bioregió > Global). **La subsidiarietat està molt vinculada amb els aspectes desenvolupats al voltant del federalisme.**

- Millora de la comunicació:
  - Es creen nous espais assemblearis que han de facilitar el flux d'informació, tant dins del propi nivell com cap a altres nivells més globals o locals.
  - Es promourà la comunicació des de cada àmbit/nivell cap els altres, de manera que tothom sàpiga el que fa tothom i es reforci la confiança mútua.
- 2 estructures de decisió:
  - a) Assemblees Generals: decisions anuals político-estratègiques.
  - b) Assemblees Permanents: decisions mensuals operatives per acomplir les decisions político-estratègiques.

## A) ASSEMBLEES GENERALS

*Anualment. Decisions político-estratègiques.*

### - BIOREGIONS: 1 Assemblea General Bioregional a cada bioregió (novembre).

#### Participació:

Totes les sòcies de la CIC ubicades a la bioregió tenen veu i dret a revocació. Qualsevol altra persona hi pot participar com a oient del procés. Breu torn de paraules final obert a tothom (recull de propostes i opinions). ~~Assemblea en espai públic~~ [BR Nord: «Assemblees obertes»]. Organització: comissió bioregional (o grup de treball temporal) que assumeixi aquesta funció a cada bioregió.

Criteris mínims perquè l'assemblea sigui vàlida: participació (20 sòcies mínim), paritat de gènere (1/3 mínim de les sòcies de cada gènere) [BR Nord: «el criteri de paritat només serà invalidant de cara a prendre una decisió si algú ho demana explícitament»].

#### Temes:

- Decisió sobre temes subsidiaris: objectius, planificació, protocols i pressupost bioregional.
- Selecció/ratificació de l'estructura operativa de la bioregió: comissions bioregionals (i els seus membres) i projectes comuns bioregionals.
- Identificació de temes a resoldre a nivell global (a l'Assemblea General Global).
- Selecció de portaveus per l'Assemblea General Global. Uns 10 per bioregió: la meitat per sorteig amb acceptació voluntària (per garantir representativitat) i la meitat per consens (per garantir persones motivades/expertes). Garantir paritat de gènere (1/3 mínim de les portaveus de cada gènere) [BR Nord: «el criteri de paritat només serà invalidant de cara a prendre una decisió si algú ho demana explícitament»].
- Revocació de persones i decisions de l'Assemblea General Global, sempre hi hagi un acord de totes les Assemblees Generals Bioregionals.

### - GLOBAL: 1 Assemblea General Global de la CIC (desembre).

#### Participació:

Portaveus de cada bioregió; tindran un marge de decisió delimitat sobre els acords presos a les seves respectives bioregions. Qualsevol altra persona hi pot participar com a oient del procés. Breu torn de paraules final obert a tothom (recull de propostes i opinions). ~~Assemblea en espai públic~~ [BR Nord: «Assemblees obertes»]. Organització: comissió global de Coordinació .

#### Temes:

- Decisió sobre temes pendents de les bioregions (perquè afecten a més d'una bioregió): objectius, planificació, protocols i pressupost global.
- Selecció/ratificació de l'estructura operativa global: comissions globals (i els seus membres) i

projectes comuns globals.

## **B) ASSEMBLEES PERMANENTS**

*Mensualment. Execució operativa dels mandats de les Assemblees Generals.*

### **- BIOREGIONS: 1 Assemblea Permanent Bioregional a cada bioregió cada mes\*.**

*\* Es pot començar amb una periodicitat trimestral.*

#### Participació:

Membres de les comissions bioregionals i portaveus dels projectes comuns bioregionals. [BR Nord: «Si el portaveu d'un projecte comú (per exemple d'un rebost a la BR Nord o d'un nucli local a la BR Sud) no pot assistir, ha de delegar el seu vot a algú que sí que pugui anar-hi] [BR Nord: «També les sòcies de la bioregió tindran, de moment, veu i dret de revocació per tal de potenciar la seva participació»]. Qualsevol altra persona hi pot participar com a oient del procés. Breu torn de paraules final obert a tothom (recull de propostes i opinions). ~~Assemblea en espai públic~~ [BR Nord: «Assemblees obertes»]. Organització: comissió bioregional que assumeixi aquesta funció a cada bioregió. **NOTA: El procés de participació a les Permanents Bioregionals podria tenir variacions segons cada Bioregió; en el cas de que fos així, caldria definir, quines condicions mínimes encara serien comuns per reflectir-les al present document.**

#### Temes:

- Decisions operatives per portar a terme els mandats de les Assemblees Generals (Bioregional i Global) que afecten a la bioregió.
- Preparació de propostes per l'Assemblea Permanent Global.
- Revocació de persones i decisions de l'Assemblea Permanent Global i l'Assemblea General Global, sempre hi hagi un acord de totes les Assemblees Permanents Bioregionals.
- Convocar un procés d'Assemblees Generals Extraordinàries (primer bioregionals i després global) en situacions d'emergència excepcional, que requerirà l'acord de totes les Assemblees Permanents Bioregionals.

### **- GLOBAL: 1 Assemblea Permanent Global de la CIC cada mes.**

#### Participació:

Membres de les comissions globals i portaveus del projectes comuns globals. Qualsevol altra persona hi pot participar com a oient del procés. Breu torn de paraules final obert a tothom (recull de propostes i opinions). ~~Assemblea en espai públic~~ [BR Nord: «Assemblees obertes»]. Portaveus de bioregions per presentar propostes des de les Assemblees Permanents Bioregionals. Organització: comissió global de Coordinació.

#### Temes:

- Decisions operatives per portar a terme els mandats de l'Assemblea General Global que afecten al comú de la CIC (més d'una bioregió).

## **ALTRES ASPECTES A CONSIDERAR**

### **Drets dels socis**

Rebre convocatòries d'assemblees Generals i Permanents (globals i de la seva bioregió), veu i dret a revocació (a l'Assemblea General Bioregional), ser escollits com a portaveus d'una bioregió per l'Assemblea General Global, ser escollits per participar en comissions (i tenir veu i dret a revocació a les assemblees Permanents de l'àmbit de la seva comissió). **[BR Nord: «Veu i dret de revocació a les assemblees Permanents de la seva bioregió encara que no pertanyin a cap comissió o projecte comú bioregional»].**

### **Decisions**

Per consens. Cal un mínim de 3 persones per fer efectiu un bloqueig (que haurà de ser fonamentat).

### **Revocacions**

- Sobre decisions (polítiques o operatives) o persones (membres o portaveus).
- En qualsevol moment: en assemblees (o més endavant telemàticament si s'aproven i implementen les eines adequades).
- Aplicant la subsidiarietat (més capacitat de decisió i de gestió com més aprop del territori i de les persones). Per exemple:

Les Assemblees Bioregionals (Permanents, Generals) poden revocar a: comissions i projectes comuns bioregionals, a l'Assemblea General Global i a Assemblees Permanents Globals.

L'Assemblea General Global o l'Assemblea Permanent Global només poden revocar a: comissions i projectes globals.

### **Model escalable a «n» nivells**

Model fractal que es pot replicar, tant a nivell més global (ex: entre Cooperatives Integrals) com més local (ex: dins d'una bioregió\*).

\* Queda pendent d'esclarir si, per sota d'una bioregió, l'estructura de decisió coincidirà amb les ecoxarxes i NALs o en serà una altra de diferent (per exemple, la comarcal).

### **Altres espais de trobada de la CIC**

Les Assemblees Permanents Globals a cada trimestre seguiran tenint un espai dedicat a la revisió dels pressupostos.

Es mantindran les Trobades de planificació de les comissions globals de la CIC, al final de cada

trimestre.

Les Jornades Assembleàries de la CIC (JJAA-CIC) es faran semestralment o trimestralment (a decidir), de forma rotativa una vegada a la seu de cada bioregió. Totes coincidiran amb una Assemblea Permanent Global o de la Bioregió, excepte una, que coincidirà amb l'Assemblea General Global de la CIC. [PD: *Tenir en compte la proposta de model aprovada a la Permanent de la CIC de desembre de 2015*].

### 3. Pla de descentralització subsidiària

Tot el pla s'haurà d'anar revisant a mesura que es vagi implantant per anar ajustant a partir de l'experiència real.

#### Finals 2015

**JJAA-CIC: planificació descentralització.** JJAA-CIC de desembre de planificació del 2016. Les propostes presentades en aquest document que s'aprovin a la Permanent de desembre, s'haurien d'incloure a les respectives planificacions (cronogrames) de cada comissió implicada. En paral·lel ja s'està fent una revisió des de les bioregions, que s'hauria d'acabar de ratificar a gener/febrer.

**Informàtica: finalització GestióCI.** Finalitzar el software de GestióCI, en els mòduls de: altes autoocupats, altes altres socis i facturació autoocupats.

#### 1er trimestre 2016

##### Gener

**Permanent gener: partides de descentralització.** Reservar, dins del pressupost global de la CIC de 2016 (Permanent de gener), *partides de descentralització* que passaran a destinar-se a les bioregions, en el moment en que aquestes estiguin preparades per assumir activitats de comissions i projectes comuns globals de forma descentralitzada. El pressupost seguirà sent únic i global, i no serà fins el 2017 en que ja hi hauria un pressupost separat entre el global de la CIC i les bioregions.

##### Febrer

**Permanent febrer: aprovació nou model organitzatiu.** Revisió/ratificació des de les bioregions de les propostes de descentralització. Aprovació dels canvis finals a la Permanent de la CIC de febrer.

##### Durant el trimestre

**Bioregions: creació de noves bioregions.** Bioregió Centre, altres. Criteris generals pel reconeixement de bioregions:

- Enxarxament, contacte presencial i reconeixement mutu previ entre iniciatives d'autoorganització locals (ecoxarxes, nuclis, rebostos, etc.) que comparteixen bioregió. Inicialment Nord i Sud, i potencialment, Centre i Ponent.
- La definició de l'abast territorial de la bioregió dependrà d'on es sentin còmodes cadascuna de les iniciatives

- locals (no potser rígid sinó dinàmic) i d'acord amb una mínima coherència geogràfica.
- Convocatòria de les assemblees a totes les parts interessades, juntament amb l'ordre del dia.
- Canal de comunicació de les convocatòries:
  - Grups organitzats per l'abastiment a través de la CAC i que aquests convoquin a totes les persones a nivell local. -> gestor CAC.
  - Convocatòria a tots els socis de la bioregió.
  - Difusió a través dels canals de la CIC: web, twitter, etc.
- Publicació d'actes: al web de la CIC.

**CIC: consolidació de la base associativa.** Sistema de quotes anuals de les sòcies. Quotes simbòliques (poc elevades) per finançar serveis/avantatges pels socis i establir una base social real de persones mínimament compromeses amb el projecte. Definir quines comarques pertanyen a cada bioregió (tenint en compte que es un procés viu). Actualització de la comarca a la que pertany cada soci per permetre assignar-los a la seva bioregió corresponent.

**Gestió Econòmica: altes descentralitzades.** *Continuar la descentralització d'altres socis autoocupats + operativa autoocupats durant el seu 1er trimestre + altres socis cooperatius (Nota: caldria traspasar aquesta darrera tasca des d'Acollida Territorial).* El moment d'implantació (i d'utilització del pressupost preassignat des de gener) a cada bioregió dependrà de quan es trobi nodes del territori preparats per fer-ho (persones i infraestructures) i es faci la formació corresponent. Ja hi ha un programa d'Informàtica (GestióCI) i caldria completar els procediments escrits. Per cada node caldria preveure la dedicació d'una persona, a mitja jornada o jornada completa. A cada bioregió hi podria haver 1 o més nodes.

**Informàtica: facilitació d'infraestructures.** Cerca de sinergies des del comú de la CIC per oferir recursos de connexió a internet i telefonia pel territori (en especial, per les seus de les bioregions i els projectes comuns globals). Preus reduïts per compres col·lectives i assessorament tècnic.

**Acollida Territorial: suport a la descentralització.** Suport per facilitar procediments i formació alhora de crear recursos al territori: rebostos, punts de reunió i treball, projectes comuns bioregionals i globals, processos descentralitzats (autoocupats, acollides, etc.).

**Habitatge: descentralització comissió.** Transformació de la comissió global d'Habitatge, en projectes globals distribuïts pel territori.

## 2on trimestre 2016

### Abril

**Assemblees Generals Bioregionals: inici.** Tindran totes les atribucions previstes en aquest document, excepte la de disposar d'un pressupost propi amb recursos del comú (no serà propi fins el 2017); de moment utilitzarà les *partides de descentralització* del pressupost general reservades a gener.

### Maig

**Assemblea General Global: inici.** Fer-la coincidir amb l'aniversari de la CIC. Tindrà totes les atribucions en aquest document, excepte la de redefinir un pressupost global de la CIC, que no es farà fins a la mateixa assemblea de desembre.

(NOTA: Generalment les Assemblees Generals (bioregionals i global) s'haurien de fer a novembre i desembre de l'any anterior però, al ser el primer any, es faran en aquestes dates, per donar temps a posar en marxa la nova organització).

**Assemblees Permanents: inici nou model.** Posta en marxa de les Assemblees Permanents Bioregions i Permanents Globals segons la nova estructura de decisió (espais per acomplir els mandats de les Assemblees Generals, fins i tot per damunt del propi criteri de l'assemblea Permanent).

Durant el trimestre

**CAC: descentralització Gestor comandes.** Versió descentralitzada del *Gestor de comandes* amb el suport d'Informàtica [Coordinació: la CAC va manifestar que no feia falta]

**Gestió Econòmica: preparació gestió caixa descentralitzada.** Preparar la descentralització de la *gestió de caixa* (tresoreria) -per exemple, conciliació bancària automàtica-, per mitjà dels següents passos:

1. Redefinició dels procediments.
2. Implantació del software necessari.
3. Trobar punts del territori preparats per fer-ho (persones i infraestructures).
4. Formació.

**Coordinació: suport als procediments de caixa descentralitzada.** Suport a GE en la redefinició de procediments de caixa descentralitzada i de les especificacions per Informàtica.

**Informàtica: gestió de caixa descentralitzada i Gestor de comandes** [Coordinació: la CAC va manifestar que no feia falta]. Desenvolupament del software per cobrir les necessitats de gestió de caixa de Gestió Econòmica. Suport a la descentralització del Gestor de Comandes de la CAC.

## 3er trimestre 2016

Durant el trimestre

**CAC: posta en marxa CABs.** Descentralització de la central d'abastiment en CABs (*Centrals d'Abastiment Bioregional*). Creació de, com a mínim, 1 CAB per bioregió i coordinació d'elles per mitjà de la CAC (manteniment i evolució del Gestor de comandes, compres conjuntes). Cada CAB coordina la xarxa de rebostos de la seva bioregió i té una llista pròpia de productes que pot intercanviar amb les dels altres CABs. Fan falta unes 4 persones/rols per cada CAB: 1 per comptabilitat, 1 per administració del Gestor de comandes, assessorament i gestió d'incidències, 1 per coordinació de compres i magatzems i 1 per coordinació de rutes d'abastiment i distribució. Es crearà material audiovisual, amb suport de Comunicació, per facilitar les formacions als nous CABs. Activar la *partida de descentralització* corresponent a mesura que hi hagi punts preparats i es dedicarà al seu equip de treball. No caldrà un fons de liquidesa addicional per arrencar els CABs, si tots els productes s'ofereixen en dipòsit (només es paguen a proveïdor si es venen). Es cercarà amb el temps l'autosostenibilitat de cada CAB, a partir de carregar un marge sobre els preu dels productes.

**Gestió Econòmica: gestió caixa descentralitzada.** Inici de la descentralització de la *gestió de caixa* a nodes de les bioregions, en la mesura que s'acomplexin els passos previs del trimestre



anterior. Utilització de les *partides de descentralització* corresponents. Per cada node caldria preveure la dedicació d'una persona, a mitja jornada o jornada completa.

## 4rt trimestre 2016

### Novembre

**Assemblees Generals Bioregionals: pressupost propi.** Ja tindran totes les atribucions previstes en aquest document. Preparació dels pressupostos bioregionals 2017, que s'hauran de completar a partir de les decisions de l'Assemblea General Global de desembre. Finançament de comissions i projectes comuns bioregionals a partir del pressupost bioregional, i possibilitat de transformació de comissions i projectes comuns globals a locals gràcies a l'autofinançament des de la bioregió o dels propis projectes.

### Desembre

**Assemblea General Global: separació pressupost global/bioregional.** Ja tindrà totes les atribucions previstes en aquest document. Separació del pressupost de la CIC 2017 en el global i el de les bioregions. El deute comú hauria d'estar gairebé eixugat (o a uns nivells admissibles pel circulant d'una organització) i, per tant, no tindria que traspasar-se a les bioregions.

### Durant el trimestre

**Jurídica: creació de cooperatives.** Facilitar la creació i viabilitat d'entitats jurídiques cooperatives per les bioregions, tant des del punt de vista de tramitació com d'optimització legal. Aprofitament de les que ja hi pugui haver creades.

**Gestió Econòmica: administració descentralitzada.** Iniciar la descentralització de la resta de l'aparell econòmic-administratiu de la comissió. En aquesta fase ja caldria una Cooperativa pròpia a la bioregió. Cal redistribuir els socis per cooperatives. El moment d'implantació a cada bioregió (que es podria endarrerir fins el 2017) dependrà de que es facin els següents passos previs:

1. Redefinició dels procediments.
2. Implantació del software necessari.
3. Trobar punts del territori preparats per fer-ho (persones, infraestructures, cooperativa creada a la bioregió).
4. Formació.

Per cada bioregió caldria la dedicació d'una persona, a mitja jornada o jornada completa.

**Coordinació: suport als procediments administració GE.** Suport a GE en la redefinició de procediments d'administració de GE i de les especificacions per Informàtica.

**Informàtica: administració GE.** Desenvolupament del software per cobrir les necessitats de la resta d'eines administratives de Gestió Econòmica: fiscal, comptable, pressupostària, laboral, etc.